



CITTA' DI TORINO

**DIPARTIMENTO SERVIZI EDUCATIVI  
DIVISIONE EDUCATIVA  
S. GIOVANI E DIRITTO ALLO STUDIO E CITTA' UNIVERSITARIA**

**ATTO N. DD 4261**

**Torino, 15/07/2026**

### **DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**OGGETTO:** PROGETTO SPACE - AFFIDAMENTO DIRETTO M.E.P.A. AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETTERA B) DEL D.LGS. 36/2023 E S.M.I. PER L'ORGANIZZAZIONE E LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO FUTURE GENERATION BOARD DEBATE CIVICI E DEMOCRAZIA A FAVORE DI CAMELOT SRL SB CON SEDE IN VIA PALESTRO 62, 10015 IVREA (TO) C.F. E P.IVA 11925790963. INDIZIONE E IMPEGNO DI SPESA EURO 36.356,00 IVA 22% INCLUSA - CIG BC4DD191D1 – SPESA FINANZIATA PER EURO 36.029,22 FONDI ICEI ED EURO 326,78 CON FONDI EX LEGE 285/97.

Il progetto SPACE (Supporting Participatory Actions for Children's Engagement on interculturalism and democracy) è un'iniziativa europea finanziata dall'Unione Europea nell'ambito del programma CERV, con una durata di 24 mesi (febbraio 2026 – gennaio 2028). Il progetto è coordinato da ICEI – Istituto di Cooperazione Economica Internazionale, organizzazione non profit con sede a Milano attiva dal 1977 nella cooperazione internazionale, nella promozione della cittadinanza interculturale e nel rafforzamento dei diritti e della coesione sociale, con particolare attenzione ai giovani e ai gruppi più vulnerabili.

All'interno del progetto, ICEI svolge il ruolo di capofila e coordinatore del partenariato, assicurando la gestione complessiva, il monitoraggio, la qualità delle attività e il raccordo tra i partner a livello nazionale ed europeo.

Il partenariato è composto da enti pubblici e organizzazioni della società civile: in Italia partecipano i Comuni di Parma, Reggio Emilia, Pontedera e Torino, insieme a PARES, mentre a livello europeo sono coinvolte città in Spagna e Portogallo nell'ambito del programma Intercultural Cities del Consiglio d'Europa. Il progetto si basa su una forte collaborazione tra amministrazioni locali, comunità educative, organizzazioni giovanili e giovani stessi, che sono destinatari e protagonisti delle attività.

L'obiettivo generale di SPACE è rafforzare la partecipazione dei giovani – in particolare tra i 12 e i 17 anni – nei processi decisionali locali, riducendo la distanza tra nuove generazioni e istituzioni e promuovendo modelli di governance più inclusivi e interculturali. Il progetto intende sostenere le amministrazioni locali nello sviluppo di strumenti e metodologie capaci di integrare in modo

strutturato la voce dei giovani nelle politiche pubbliche.

Nel suo complesso, SPACE si configura come un percorso integrato che combina formazione, sperimentazione e networking, con l'obiettivo di costruire modelli sostenibili di partecipazione giovanile e rafforzare il dialogo tra giovani e istituzioni, contribuendo allo sviluppo di comunità più inclusive, democratiche e interculturali.

Considerato che in data 23 dicembre 2025 è stato sottoscritto il Partnership Agreement tra l'Istituto per la Cooperazione Economica Internazionale (ICEI) e la Città di Torino per l'attuazione congiunta del progetto "SPACE - Supporto alle Azioni Partecipative per il Coinvolgimento dei Bambini su interculturalismo e democrazia" - n. progetto 101252211;

Preso atto che l'art. 6 del suddetto accordo stabilisce che l'ICEI, nell'ambito delle attività di propria competenza, si impegna a trasferire alla Città di Torino l'importo complessivo di euro 77.470,45;

Considerato che con determina dirigenziale 3591/2026 è stato accertato l'intero importo su evidenziato di cui euro 31.529,38 (accertamento 4238/2026) a valere sul bilancio 2026 – ed euro 45.941,07 (accertamento 293/2027) a valere sul bilancio 2027;

Premesso che l'articolo 8, comma 4 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 730/2024, esecutiva dal 29 dicembre 2024, attribuisce al Servizio scrivente la competenza per la negoziazione relativa al gruppo merceologico oggetto del presente provvedimento;

Considerata l'esigenza di garantire un programma di cittadinanza attiva, inclusione ed educazione alla partecipazione per le studentesse e gli studenti delle scuole secondaria di secondo grado, è necessario provvedere all'acquisto del servizio in oggetto;

Considerato che il servizio non è reperibile nelle Convenzioni Consip attive ma, a seguito di verifica sul sito [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it), è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione nel Bando "Servizi" Categoria Merceologica: Servizi Ricreativi, Culturali, Sportivi e di organizzazione Eventi – CPV 92000000;

Ai sensi dell'art. 11, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., per il presente affidamento è stato individuato il seguente CCNL "Terziario Confcommercio" avente codice CNEL H011, in conformità con quanto disposto dall'art. 1 e seguenti dell'allegato I.01 al Codice;

Si ritiene pertanto opportuno procedere tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (di seguito MEPA), ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., ed è stato pertanto acquisito il relativo CIG: BC4DD191D1 con il quale è stata conclusa la trattativa diretta MEPA n. 6417926 a favore della ditta CAMELOT Srl SB con sede in via Palestro 62, 10015 Ivrea (TO) C.F. - P.IVA 11925790963 in quanto realizza già sul territorio un percorso strutturato di partecipazione giovanile denominato "Debate Civici Torino", che coinvolge complessivamente 100 studenti provenienti da 10 istituti scolastici secondari di secondo grado e da organizzazioni ed enti del territorio torinese. Il progetto si caratterizza per una metodologia consolidata che integra attività di formazione, coaching, dibattito pubblico, strumenti innovativi di partecipazione digitale e restituzione degli esiti all'Amministrazione, promuovendo lo sviluppo delle competenze civiche, della partecipazione democratica, del pensiero critico e del protagonismo giovanile. La proposta risulta pienamente coerente con le finalità istituzionali e con gli obiettivi perseguiti dal Servizio Giovani in materia di cittadinanza attiva, inclusione, educazione alla partecipazione e coinvolgimento diretto delle giovani generazioni nei processi decisionali. La specifica esperienza già maturata dal soggetto proponente nell'ideazione e gestione del percorso, nonché la disponibilità di una metodologia proprietaria e di strumenti operativi già testati e strutturati, consentono di garantire efficacia nell'attuazione delle attività e raggiungimento degli obiettivi previsti nei tempi richiesti. Tutti i cui documenti sono conservati agli atti del Servizio scrivente.

Attestato pertanto che l'operatore economico risulta in possesso di idonee e documentate esperienze pregresse evincibili da apposita documentazione conservata agli atti del Servizio ai sensi dell'art.

50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Le modalità di affidamento e le condizioni di esecuzione del servizio sono contenute nel documento “*Condizioni particolari del servizio*” e relativi “*Allegati*”, che sono conservati agli atti del Servizio scrivente.

L'avvio del procedimento di affidamento non vincola la Civica Amministrazione alla conclusione del medesimo e alla stipulazione del contratto, essendo entrambe subordinate alla effettiva disponibilità di risorse economiche adeguate;

A seguito della positiva verifica del preventivo pervenuto dall'operatore economico CAMELOT Srl SB, agli atti del Servizio scrivente, che ammonta ad Euro 29.800,00 oltre ad Euro 6.556,00 per IVA al 22%, per una spesa complessiva di Euro 36.356,00 di cui euro 14.411,69 a valere sul bilancio 2026 spesa finanziata con fondi ICEI ed euro 21.944,31 a valere sul bilancio 2027 (di cui euro 21.617,53 spesa finanziata con fondi ICEI ed euro 326,78 spesa finanziata su fondi ex lege 285/97 bilancio 2027), con il presente provvedimento si procede, pertanto, all'approvazione dell'affidamento diretto ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. del servizio in argomento;

I prezzi di affidamento saranno impegnativi per tutta la durata del servizio in quanto trattasi di prestazioni di durata contenuta.

Dato atto che l'affidamento in capo all'operatore economico individuato avviene nel pieno rispetto del principio di rotazione di cui all'art. 49 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Si dà atto che l'operatore economico ha accettato l'impegno all'osservanza sia del Patto di Integrità della Città di Torino, di cui all'allegato 1.1 al Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, sia del Codice di Comportamento della Città;

Si attesta che, ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 15, comma 2 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, sono stati effettuati i controlli sull'affidatario circa il possesso dei requisiti generali di cui agli artt. 94 e ss. del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e le relative positive risultanze sono conservate agli atti del Servizio scrivente.

Si dà atto che, ai sensi dell'art. 55, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. non si applica il termine dilatorio previsto dall'art. 18, comma 3, lett. d), perché trattasi di affidamento di contratti di importo inferiore alla soglia di rilevanza europea e pertanto si procederà alla stipula del contratto nei modi di cui all'art. 18 del citato Decreto;

Ai sensi dell'art. 5 della L. 241/1990 e s.m.i., in considerazione dell'ambito di attività direttamente gestito, delle competenze professionali possedute e dei requisiti normativi prescritti, con il presente atto, viene individuato il Responsabile Unico del Procedimento nella persona del Funzionario in E.Q. dr. Fausto Sorino, demandando al medesimo la cura e la vigilanza sul procedimento nonché il coordinamento e l'effettuazione di tutte le attività e gli atti inerenti alle varie fasi procedurali con potere di provvedere alle comunicazioni e agli adempimenti afferenti il procedimento in oggetto;

Visto il provvedimento del Sindaco giusta nota prot. n. 42 dell'08.01.2025 di conferimento dell'incarico dirigenziale allo Scrivente relativamente al Servizio Giovani e Diritto allo Studio e Città Universitaria.

Si dà atto che l'esigibilità delle obbligazioni riferite all'impegno per l'anno 2026 avverrà entro il 31/12/2026 mentre quelle riferite all'impegno per l'anno 2027 avverrà entro il 31/12/2027;

Richiamati i principi contabili in materia di imputazione delle spese di cui al D.Lgs. 118/2011, così come integrati e corretti con il D.Lgs. 126/2014;

Si dà atto che il presente provvedimento è rilevante ai fini della pubblicazione nella sezione “Amministrazione Trasparente”.

Tutto ciò premesso,

**IL DIRIGENTE**

- Visto l'art. 107 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267
- Visto l'art. 74 dello Statuto della Città;
- Visti gli artt. 182, 183 e 191 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.;
- Visto l'art. 3 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i.;
- Richiamato il principio contabile della gestione finanziaria di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
- Visto il vigente Regolamento comunale di contabilità armonizzata;
- Nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate;

## **DETERMINA**

1. Di prendere atto che in data 23 dicembre 2025 è stato sottoscritto il Partnership Agreement tra l'Istituto per la Cooperazione Economica Internazionale (ICEI) e la Città di Torino per l'attuazione congiunta del progetto "SPACE - Supporto alle Azioni Partecipative per il Coinvolgimento dei Bambini su interculturalismo e democrazia" n. progetto 101252211, allegato al presente atto (all. 1) e che l'art. 6 del suddetto accordo stabilisce che l'ICEI, nell'ambito delle attività di propria competenza, si impegna a trasferire alla Città di Torino l'importo complessivo di euro 77.470,45;
2. di attestare che il servizio oggetto dell'affidamento rientra nelle competenze d'acquisto attribuite dall'articolo 8, comma 4 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411 approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 730/2024, esecutiva dal 29 dicembre 2024;
3. di attestare che il servizio in oggetto non è reperibile nelle Convenzioni Consip attive, ma è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione nel seguente Bando: "Bando "Servizi" Categoria Merceologica: Servizi Ricreativi, Culturali, Sportivi e di organizzazione Eventi – CPV 92000000;
4. di dare atto del rispetto del principio di rotazione ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i
5. di dare atto dell'insussistenza di un interesse transfrontaliero certo ex art. 48, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i, per il modesto valore dell'affidamento;
6. di dare atto che il presente provvedimento non è pertinente alle disposizioni in materia di valutazione dell'impatto economico;
7. di affidare, per le motivazioni espresse in narrativa, il servizio in oggetto mediante mercato elettronico MEPA, ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., attraverso lo strumento della Trattativa Diretta, alla ditta CAMELOT srl SB con sede in via Palestro 62, 10015 Ivrea (To) C.F. 11925790963 - P.IVA 11925790963 per un importo di Euro 29.800,00 oltre ad Euro 6.556,00 per IVA al 22%, per una spesa complessiva di Euro 36.356,00 di cui euro 14.411,69 a valere sul bilancio 2026 spesa finanziata con fondi ICEI (importo accertato con determina dirigenziale 3591/2026 – accertamento n. 4238 / 2026) ed euro 21.944,31 a valere sul bilancio 2027 di cui euro 21.617,53 spesa finanziata con fondi ICEI (importo accertato con determina dirigenziale 3591/2026 – accertamento 293/2027) ed euro 326,78 spesa finanziata con fondi ex lege 285/97 2027, imputando la stessa come da dettaglio economico finanziario;
8. di attestare che non è stata richiesta costituzione di garanzia provvisoria ai sensi dell'art. 29,

comma 1 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411 in quanto prestazioni di durata contenuta;

9. di attestare che non è stata richiesta la garanzia definitiva in considerazione della natura del servizio affidato, riconducibile ad attività di carattere socio-educativo/culturale rivolte ai giovani, che non comporta l'esecuzione di prestazioni complesse o ad elevato rischio di inadempimento, né richiede l'impiego di ingenti risorse economiche o organizzative da parte dell'affidatario tali da giustificare l'onere di costituzione della garanzia, ed altresì in considerazione della comprovata affidabilità dell'operatore economico affidatario.
10. di dare atto che è stata acquisita la dichiarazione dell'operatore economico del rispetto della clausola di *pantouflage* o *revolving doors* in attuazione dell'art. 53, comma 16-ter del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i.;
11. di dare atto che l'operatore economico ha accettato l'impegno all'osservanza sia del Patto di Integrità della Città di Torino, di cui all'allegato 1.1 al Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, sia del Codice di Comportamento della Città, come dichiarato dalla ditta nell'istanza di ammissione allegata al presente atto;
12. di dare atto che l'operatore economico ha dichiarato di essere in regola con il versamento contributivo e assicurativo;
13. di dare atto che, ai sensi dell'art. 55, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., al presente affidamento non si applica il termine dilatorio di cui all'art. 18, comma 3 lett. d) del citato decreto, trattandosi di affidamento di contratti di importo inferiore alla soglia di rilevanza europea;
14. di autorizzare la stipula del contratto nei modi di cui all'art. 18 del citato Decreto e la successiva emissione dell'ordine di acquisto a favore della ditta CAMELOT srl SB con sede in via Palestro 62, 10015 Ivrea (To) C.F. - P.IVA 11925790963;
15. di dare atto che il Responsabile Unico del Progetto è il dott. Fausto Sorino;
16. di attestare che l'esigibilità delle obbligazioni riferite all'impegno di spesa dell'anno 2026 avverrà entro il 31/12/2026 mentre quelle riferite all'impegno di spesa dell'anno 2027 avverrà entro il 31/12/2027;
17. di dare atto che, per quanto riguarda le transazioni relative ai pagamenti che verranno effettuati a favore della ditta affidataria verranno rispettate le disposizioni dell'art. 3 della Legge 136/2010 e s.m.i. in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;
18. di attestare che la presente determinazione è stata sottoposta al controllo di regolarità amministrativa ai sensi dell'art. 147-bis TUEL e che con la sottoscrizione si rilascia parere di regolarità tecnica favorevole;
19. di dichiarare, ai sensi dell'art. 6 bis della L. n. 241/1990 e delle disposizioni del Codice di Comportamento della Città, l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale in capo al RUP.
20. Si dà atto che il presente provvedimento è rilevante ai fini della pubblicazione nella sezione internet "Amministrazione Trasparente".

#### Dettaglio economico-finanziario

Si impegna la spesa di Euro **36.356,00** I(VA 22% inclusa) di cui: euro 36.029,22 importo finanziato con fondi ICEI e accertato con DD 3591/2026 (accertamenti 4238/2026 – ed 293/2027) ed euro 326,78 importo finanziato con fondi ex lege 285/97 con la seguente imputazione:

Anni: 2026/2027 euro 36.029,22

| Importo                         | Anno Bilancio | Mis-sio-ne                                                                                                                  | Pro-gram-ma | Ti-to- lo | Ma-cro Ag-gre-gato | Capitolo Articolo   | Servi-zio Res-ponsa-bile | Scadenza obbliga- zione |
|---------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|
| 14.411,69                       | 2026          | 06                                                                                                                          | 02          | 1         | 03                 | <b>082400069001</b> | 050                      | 31/12/2026              |
| 21.617,53                       | 2027          | 06                                                                                                                          | 02          | 1         | 03                 | <b>082400069001</b> | 050                      | 31/12/2027              |
| Descrizione capitolo e articolo |               | Politiche Giovanili - Progetto Space - Prestazioni Di Servizi - Servizi Diversi - Vedasi CAP. 015000097 Entrata - sett. 050 |             |           |                    |                     |                          |                         |
| Conto Finanziario n°            |               | U.1.03.02.99.999                                                                                                            |             |           |                    |                     |                          |                         |
| Descrizione Conto Finanziario   |               | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                |             |           |                    |                     |                          |                         |

Tale spesa è finanziata dai fondi provenienti da ICEI, nell'ambito dell'iniziativa Supporting Participatory Actions for Children's Engagement on interculturalism and democracy (SPACE) n. progetto 101252211, accertate con determina dirigenziale n. 3591/2026 - accertamenti 4238/2026 – 293/2027, da riaccertare:

| Importo                         | Anno Bilancio | Tito lo                                                                                                    | Tipolog ia | Categori a | Capitolo (Articolo) | Servizio Responsabile | Scadenza obbligazione |
|---------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 14.411,69                       | 2026          | 2                                                                                                          | 0103       | 02         | 015000097001        | 050                   | 31/12/2026            |
| 21.617,53                       | 2027          | 2                                                                                                          | 0103       | 02         | 015000097001        | 050                   | 31/12/2027            |
| Descrizione capitolo e articolo |               | Enti Diversi - ICEI - Progetto Space - Gioventu' - Trasferimenti - Vedasi CAP. 082400069 spesa - sett. 050 |            |            |                     |                       |                       |
| Conto Finanziario n°            |               | Descrizione Conto Finanziario                                                                              |            |            |                     |                       |                       |
| E.2.01.03.02.999                |               | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                                              |            |            |                     |                       |                       |

Anno 2027 - Euro 326,78 finanziabili con fondi ex lege 285/1997

| Importo                         | Anno Bilancio | Mis-sio-ne                                                                                    | Pro-gram-ma | Ti-to- lo | Ma-cro Ag-gre-gato | Capitolo Articolo   | Servi-zio Res-ponsa-bile | Scadenza obbliga- zione |
|---------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>326,78</b>                   | 2027          | 06                                                                                            | 02          | 1         | 03                 | <b>082400068001</b> | 050                      | 31/12/2027              |
| Descrizione capitolo e articolo |               | Legge 285/97 - Progetti Legge 285/97 - Prestazioni di Servizi - Servizi Diversi - Settore 050 |             |           |                    |                     |                          |                         |
| Conto Finanziario n°            |               | U.1.03.02.99.999                                                                              |             |           |                    |                     |                          |                         |
| Descrizione Conto Finanziario   |               | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                  |             |           |                    |                     |                          |                         |

Si dichiara, ai sensi dell'art.6 bis della L. n. 241/1990 e s.m.i. e delle disposizioni del Codice di Comportamento della Città, l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale, in capo al/alla sottoscritto/a

IL DIRIGENTE  
Firmato digitalmente  
Giovanni Mazzolotti

**PROCEDURA AFFIDAMENTO DIRETTO – RDO 6417926 PER  
L'ORGANIZZAZIONE E LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO**

**FUTURE GENERATION BOARD  
DEBATE CIVICI E DEMOCRAZIA**

**ISTANZA DI AMMISSIONE**

Il/la sottoscritto/a Davide Federico Dante Casaleggio

nato il 14/01/1976 a Milano

in qualità di rappresentante legale

dell'impresa CAMELOT Srl SB

codice fiscale 11925790963 - P.IVA 11925790963

con sede in Via Palestro 62, 10015 Ivrea (TO)

Numero cell. +39 349 063 6512 PEC camelotsb@legalmail.it

mail info@camelot.vote

Matricola INPS 8148227819 Sede zonale di competenza Piazza Lamarmora 15, 10015, Ivrea (TO)

Codice ditta INAIL 20870933/46 PAT INAIL 96308840/62

*(In caso di più posizioni INPS e INAIL occorrerà indicare quella in cui ha sede l'attività principale dell'impresa)*

Sede zonale di competenza Agenzia delle Entrate Corso Guglielmo Jervis 28 - 10015 Ivrea (TO)

Indicazione della sede principale, indirizzo e n. telefonico, per le funzioni di collocamento, per verificare l'ottemperanza alla disciplina del lavoro dei disabili: Corso Vercelli, 138, 10015 Ivrea (TO) telefono: 0110876390

## **CHIEDE DI PARTECIPARE ALLA PROCEDURA INDICATA IN OGGETTO**

A tal fine ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del DPR 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate

### **DICHIARA**

- a) **di non trovarsi in alcuna delle circostanze previste dagli art. 94 e ss. del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.** (allegare eventuali sentenze);
- b) **di conoscere ed accettare** le condizioni tutte previste nella lettera di invito e nei relativi allegati e di accettare espressamente le condizioni di cui agli articoli relativi a: subappalto, penali, risoluzione, responsabilità danni ed eventuale assicurazione per danni a terzi (clausola risolutiva espressa);
- c) **di garantire** la stabilità occupazionale del personale impiegato e l'applicazione dei contratti collettivi nazionali e territoriali di settore, tenendo conto, in relazione all'oggetto dell'appalto e delle prestazioni da eseguire, anche in maniera prevalente, di quelli stipulati dalle associazioni dei datori e dei prestatori di lavoro comparativamente più rappresentative sul piano nazionale e di quelli il cui ambito di applicazione sia strettamente connesso con l'attività oggetto dell'appalto svolta dall'impresa anche in maniera prevalente (**art. 102 D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.**);
- d) **di garantire** le stesse tutele economiche e normative per i lavoratori in subappalto rispetto ai dipendenti dell'appaltatore e contro il lavoro irregolare;
- e) **di garantire** le pari opportunità generazionali, di genere e di inclusione lavorativa per le persone con disabilità o svantaggiate (**art. 102 D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.**);
- f) **di aver determinato** il prezzo offerto tenendo conto anche degli oneri previsti per l'adozione delle misure di prevenzione e protezione dai rischi sul lavoro in attuazione del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i, nonché del costo del lavoro come determinato periodicamente in apposite tabelle dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, del CCNL sopra citato;
- g) **di impegnarsi** ad osservare le norme in materia di prevenzione, protezione e sicurezza del lavoro contenute nel D.Lgs. 81/2008;
- h) **di non essere incorso/a** negli ultimi dodici mesi in alcuna violazione dell'obbligo di consegna alla stazione appaltante della relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile in ognuna delle professioni e in relazione allo stato di assunzioni, della formazione, della promozione professionale, dei livelli, dei passaggi di categoria o di qualifica, di altri fenomeni di mobilità, dell'intervento della Cassa integrazione guadagni, dei licenziamenti, dei prepensionamenti e pensionamenti, della retribuzione effettivamente corrisposta;
- i) **di essere in regola** con il versamento dei contributi previdenziali e assistenziali (INPS/INAIL);
- j) scegliere una delle due opzioni di seguito:
  - ☐ **di aver assolto agli obblighi** di cui alla legge n. 68/1999;
  - X **di non essere soggetta agli obblighi** di cui alla legge n. 68/1999 per le seguenti motivazioni: l'impresa occupa meno di 15 dipendenti;

- k) di impegnarsi al rispetto della clausola di *pantouflage* o *revolving doors* in attuazione dell'art. 53, comma 16-ter del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i.;
- l) **di conoscere, accettare ed impegnarsi** a rispettare il Patto di Integrità delle Imprese allegato alla Lettera di invito ed a rispettare, altresì, il Codice di Comportamento della Città (<http://bandi.comune.torino.it/informazioni/codice-comportamento>), fatte salve le modifiche introdotte dal D.Lgs. 36/2023;
- m) **di impegnarsi** a sottoscrivere il Contratto di nomina a Responsabile esterno del trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 28 del Regolamento UE/2016/679 (consultabile al link <http://bandi.comune.torino.it/informazioni>) antecedentemente alla sottoscrizione del contratto di appalto o del verbale di avvio del servizio in caso di consegna anticipata del servizio ai sensi dell'art. 17, commi 8 e 9 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.;
- n) di autorizzare la Stazione Appaltante al trattamento dei dati tramite il fascicolo virtuale dell'articolo 24, nel rispetto di quanto previsto dal codice in materia di protezione dei dati personali, di cui al D.Lgs. 196/2003, ai fini della verifica da parte del possesso dei requisiti di cui all'art. 99, nonché per le altre finalità previste dal Codice;

Firmato digitalmente

## ALLEGATO 4 - OFFERTA ECONOMICA

**RDO 6417926**

### FUTUR GENERATION BOARD

**OPERATORE ECONOMICO CAMELOT Srl SB**

**Codice fiscale e Partita IVA 11925790963**

**con sede in Via Palestro 62 10015 Ivrea (TO)**

**qui rappresentato da Davide Federico Dante Casaleggio**

|                   | imponibile | IVA 22% ai sensi dell'art. .... |
|-------------------|------------|---------------------------------|
| IMPORTO ANNO 2026 | 11.812,86  | 2.598,83                        |
| IMPORTO ANNO 2027 | 17.987,14  | 3.957,17                        |

|                                    |        |  |
|------------------------------------|--------|--|
| ONERI DELLA<br>SICUREZZA AZIENDALE | 300,00 |  |
|------------------------------------|--------|--|

**in caso di discordanza tra il ribasso percentuale offerto in cifre e quello in lettere prevarrà il valore più conveniente per l'Amministrazione**

**FIRMATO DIGITALMENTE**

**COMUNE TORINO**  
**Future Generation Board Torino**

---

**DEBATE CIVICI**

*Proposta progettuale*

Un progetto del Comune di Torino

Edizione 2026-2027

## 1. SCHEDA SINTETICA

**Progetto:** Future Generation Board Torino (FGBT) > Debate Civici

**Soggetto promotore:** Comune di Torino/ Torino Giovani

**Soggetto attuatore:** Camelot Srl Società Benefit

**Edizione:** 2026-2027

**Target:** Studenti di 10 istituti superiori torinesi (classi I-V) circa 200 studenti

**Macrotema:** Sostenibilità : diritti, accessibilità, ambiente

**Metodologia:** Laboratori tematici formativi e Debate Civici con piattaforma digitale e intelligenza artificiale

**Periodo:** giugno 2026/dicembre2027

**Evento finale:** marzo 2027 in spazio messo a disposizione dalla Città di Torino

**Budget:** 28.000 euro + IVA/ 1800 +iva x premio IMUN a 10 ragazz\*

## 2. CONTESTO E MOTIVAZIONE

**Future Generation Board Torino – Debate Civici** è un progetto integrato di partecipazione civica del Comune di Torino rivolto agli studenti degli istituti superiori torinesi, che raccoglie l'eredità di due esperienze già avviate dall'Amministrazione comunale (progetto shape torino e progetto space) e le integra in un percorso unitario e metodologicamente innovativo.

**SHAPE Torino** è stato un progetto del Comune di Torino rivolto agli studenti delle scuole superiori che ha promosso la partecipazione civica giovanile attraverso un percorso formativo e collaborativo, coinvolgendo giovani under 20 in attività di confronto, progettazione e dibattito su temi come sostenibilità sociale, ambiente, diritti e partecipazione, con l'obiettivo di costituire un advisory board giovanile nel quale gli studenti elaborano proposte e suggerimenti per la città da presentare all'Amministrazione comunale.

**SPACE Torino** è un progetto finanziato con fondi europei, nel quale il comune di Torino è partner del capofila ICEI, che mira a rafforzare la partecipazione dei giovani nei processi decisionali locali, con particolare attenzione ai temi dell'intercultura e della democrazia. Coinvolge ragazzi tra i 12 e i 17 anni, insieme a istituzioni, scuole e realtà del territorio, promuovendo attività di formazione, co-progettazione e confronto tra giovani e Amministrazione, e sviluppando strumenti e modelli per rendere la partecipazione giovanile più strutturata, inclusiva e stabile nel tempo.

**Future Generation Board – Debate Civici** è un progetto pilota che si colloca all'intersezione di queste due esperienze: si rivolge agli studenti delle scuole superiori ed esplora e sviluppa la dimensione della partecipazione giovanile attraverso attività formative interattive e di dibattito, che affrontano il macrotema della sostenibilità, declinato in tre aree tematiche specifiche:

- Ambiente (verde urbano, consumo energetico, rifiuti, inquinamento),
- Diritti (inclusione e rispetto delle diversità: identità di genere, orientamento sessuale, multiculturalità, diverse abilità)
- Accessibilità (fruibilità universale di informazioni, risorse, servizi e spazi).

introducendo lo strumento democratico dei Debate Civici.

## 3. METODOLOGIA

Il Debate (dibattito regolamentato) è una metodologia didattica consolidata a livello internazionale, particolarmente efficace per la Gen Z grazie ai suoi elementi di sfida, engagement e confronto strutturato. Nella declinazione civica adottata da questo progetto, il Debate diventa uno strumento di democrazia deliberativa che produce evidenze, posizioni motivate e orientamenti utili alla riflessione istituzionale. La piattaforma digitale utilizzata integra tre dimensioni in un unico ambiente:

- la gestione del dibattito regolamentato (ruoli, tempi, turni),
- l'analisi con intelligenza artificiale (argomentazioni, confutazioni, bias cognitivi)
- il voto digitale legalmente riconosciuto.

Non è semplicemente uno strumento tecnologico, ma un' infrastruttura che integra metodo, tecnologia e intelligenza artificiale per trasformare il dibattito da semplice confronto a processo strutturato di costruzione della conoscenza e della decisione collettiva. L'intelligenza artificiale non sostituisce il giudizio umano, ma lo potenzia offrendo una metacognizione aumentata del dibattito. L' analisi è a livello di squadra (non individuale) e ha finalità didattica e riflessiva, non valutativa. La piattaforma è conforme al GDPR (Privacy by Design, art. 25) con dati crittografati e audit trail completo.

Il debate civico è quindi uno strumento che si presta ad essere praticato in tutte quelle circostanze in cui è necessario approfondire tematiche, coinvolgendo i partecipanti alla costruzione di idee, trasformando il confronto in una esperienza di cittadinanza attiva.

#### 4. DESTINATARI

Il progetto coinvolge 10 classi di istituti superiori torinesi (classi I-V), per un totale di circa 200 studenti tra i 14 e i 19 anni, ingaggiate e selezionate da Camelot adottando criteri di inclusività e pluralità: diversità di indirizzi scolastici, equilibrio di genere e attenzione alla presenza di studenti con diversi background culturali e sociali. Sono inoltre coinvolti i docenti referenti di ciascuna classe, con un ruolo attivo di accompagnamento, per le attività svolte.

Le scuole vengono coinvolte attraverso una comunicazione ufficiale del Comune di Torino inviata a tutti gli istituti superiori del territorio, contenente le informazioni generali sul progetto e le modalità di partecipazione. Le scuole interessate vengono invitate a partecipare a un webinar di presentazione nel quale vengono illustrati nel dettaglio il percorso, il calendario delle attività e gli impegni richiesti.

#### 5. OBIETTIVI

La progettualità si propone di:

- Acquisire conoscenze, in percorso formativo laboratoriale ed interattivo sui temi della sostenibilità sociale ed ambientale
- Rafforzare la capacità degli studenti di analizzare problemi complessi e costruire proposte concrete sui temi della sostenibilità sociale e ambientale.
- Sviluppare nei giovani competenze di argomentazione, pensiero critico, ascolto attivo e public speaking attraverso la metodologia del Debate.
- Sperimentare il Debate Civico come strumento di democrazia deliberativa applicato a temi di rilevanza locale.
- Produrre esiti deliberativi strutturati in un manifesto sintetico propositivo da restituire formalmente all'Amministrazione comunale.
- Potenziare il percorso formativo con strumenti innovativi di analisi (intelligenza artificiale) e di decisione collettiva (voto digitale legalmente riconosciuto).
- Garantire continuità delle pratiche di Debate nelle scuole partecipanti attraverso l'adesione alla rete WeDebate.
- Costruire un programma partecipativo con memoria e continuità: le proposte dell'edizione precedente vengono trasmesse all'edizione successiva in un processo cumulativo di policy making giovanile

#### 6. I TEMI: SOSTENIBILITÀ SOCIALE E AMBIENTALE

Il macrotema del progetto è la sostenibilità sociale e ambientale, declinato in tre aree tematiche. Per ciascuna area vengono forniti materiali formativi strutturati che accompagnano il lavoro delle classi durante le settimane di preparazione. A partire dal materiale e dai contenuti affrontati, Camelot elabora delle mozioni propositive, ovvero proposte concrete di policy per la città (condivise con il servizio giovani), che stimolino il dibattito regolamentato, con argomentazioni solide da entrambe le posizioni PRO e CONTRO, trasformando così il confronto tra pari in un processo strutturato di democrazia deliberativa.

| Tema          | Descrizione                                                                                                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ambiente      | verde urbano, consumo energetico, rifiuti, inquinamento,                                                             |
| Diritti       | Inclusione e rispetto delle diversità & identità di genere, orientamento sessuale, multiculturalità, diverse abilità |
| Accessibilità | Informazioni, risorse, servizi, spazi & fruibili da tutt*                                                            |

Le 10 classi coinvolte nel progetto saranno assegnate a coppie per ciascuna mozione: una classe della coppia sarà chiamata a difendere la mozione (squadra PRO) e l'altra a difendere la posizione opposta (squadra CONTRO).

La distribuzione delle classi per tema è la seguente: 2 classi sul tema Ambiente (1 coppia, 1 mozione), 4 classi sul tema Diritti (2 coppie, 2 mozioni) e 4 classi sul tema Accessibilità (2 coppie, 2 mozioni).

## 7. COMUNICAZIONE SCUOLE E CITTADINANZA

La strategia di comunicazione del progetto si articola su due livelli distinti: la comunicazione rivolta alle scuole e la comunicazione rivolta alla cittadinanza.

**Comunicazione alle scuole.** Il coinvolgimento delle scuole avviene attraverso una comunicazione ufficiale del Comune di Torino inviata a tutti gli istituti superiori del territorio, contenente le informazioni generali sul progetto e le modalità di partecipazione. Le scuole interessate vengono invitate a partecipare a un webinar di presentazione nel quale vengono illustrati nel dettaglio il percorso, il calendario delle attività e gli impegni richiesti.

**Comunicazione alla cittadinanza.** La comunicazione verso la cittadinanza ha l'obiettivo di rendere visibile il progetto, valorizzarne i contenuti e coinvolgere la comunità torinese attorno ai temi della sostenibilità e della partecipazione civica giovanile. Le attività di comunicazione sono condotte congiuntamente da Torino Giovani e da Camelot e si articolano nei seguenti strumenti.

- Contenuti video, post e reel vengono prodotti e pubblicati sui canali social di Torino Giovani e di Camelot, con l'obiettivo di documentare le fasi del progetto, raccontare le storie degli studenti partecipanti e diffondere i temi dei Debate Civici. I contenuti vengono pianificati per accompagnare le fasi principali del progetto: il lancio, il coaching in classe, i Live Debate Civici e la restituzione del Manifesto.
- Camelot realizza una landing page dedicata al progetto Debate Civici Torino, pubblicata sul proprio sito, che raccoglie tutte le informazioni sul progetto, il calendario delle attività, i materiali informativi per le scuole e gli aggiornamenti in tempo reale sulle fasi di avanzamento. La landing page costituisce il punto di riferimento digitale del progetto per scuole, docenti, studenti e cittadinanza.

## 8. ARTICOLAZIONE PROGETTO

Il progetto si sviluppa in otto step sequenziali a partire da giugno 2026 a dicembre 2027.

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STEP 01</b><br>Lancio e selezione scuole<br><br>Giugno/settembre 2026    | <b>Step 1. Lancio progetto e selezione scuole.</b><br>Avvio del progetto e coinvolgimento delle dieci scuole partecipanti. Viene organizzato un webinar di presentazione rivolto ai docenti referenti per fornire informazioni sulle modalità di realizzazione del progetto.<br><b>Attività principali svolte da Camelot</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Webinar di presentazione del progetto ai docenti referenti delle scuole selezionate</li><li>• Brochure digitale di presentazione del progetto alle scuole</li><li>• Realizzazione del video di presentazione del progetto</li></ul> <b>Output attesi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Presentazione dettagli del progetto alle scuole</li><li>• Individuazione e coinvolgimento delle scuole e dei docenti referenti</li><li>• Lettere di impegno per la partecipazione al progetto</li></ul> |
| <b>STEP 02</b><br>Formazione studenti con ICEI<br><br>Ottobre/novembre 2026 | <b>Step 2. Formazione studenti con ICEI.</b><br>Per ciascuna delle 10 scuole partecipanti, 3 studenti vengono selezionati per partecipare a un percorso di formazione in presenza sui temi della partecipazione e della sostenibilità<br>La formazione è condotta da ICEI e si svolge in una sede che sarà definita di concerto con il Comune di Torino, per un totale di 12 ore distribuite tra ottobre e novembre 2026, prima dell'avvio del coaching in classe.<br>I 30 studenti selezionati acquisiscono una preparazione approfondita sui temi del progetto, diventando riferimenti attivi per le proprie classi durante la fase di coaching e nelle simulazioni di Debate.                                                                                                                                                                                              |

La partecipazione a questo percorso formativo è inoltre requisito necessario per accedere alla selezione del premio IMUN (International Model United Nations), riservato a uno studente meritevole per ciascuna scuola al termine del progetto. Il percorso IMUN è una simulazione delle Nazioni Unite nell'ambito della quale gli studenti selezionati rappresentano un Paese membro dell'ONU, confrontandosi e intervenendo in una apposita assise, fino a predisporre e approvare documenti sul modello delle risoluzioni ONU.

#### Attività principali svolte da Camelot

- Accompagnamento alla selezione da parte di ciascuna scuola di 3 studenti da coinvolgere nel percorso formativo (30 studenti totali)

#### Attività principali svolte da ICEI

- 12 ore di formazione in presenza condotte da ICEI sulla sostenibilità sociale e ambientale

#### Output attesi

- 30 studenti formati sui temi della sostenibilità (sociale e ambientale > 3 per scuola)
- Maggiore profondità tematica nelle classi durante la fase di coaching e nei Debate Civici
- 30 studenti in possesso del requisito di partecipazione per accedere alla selezione del premio IMUN
- 10 potenziali candidati al premio IMUN (1 per scuola), selezionati tra gli studenti più meritevoli al termine del progetto
- Materiali di approfondimento per la preparazione ai Debate Civici

### STEP 03

Coaching  
debate e  
preparazione  
a Debate  
Civici

DICEMBRE  
2026/  
FEBBRAIO  
2027

### Step 3. Coaching debate e preparazione a Debate Civici con Camelot

Sulla base dei materiali formativi forniti agli studenti e del percorso di formazione condotto da ICEI, Camelot elabora le 5 mozioni dei Debate Civici, che vengono condivise con il servizio giovani del Comune di Torino.. Le mozioni vengono quindi assegnate alle 10 scuole secondo la seguente distribuzione: 1 mozione sul tema Ambiente (2 scuole), 2 mozioni sul tema Diritti (4 scuole) e 2 mozioni sul tema Accessibilità (4 scuole). Ogni scuola riceve la propria mozione e la posizione da sostenere (PRO o CONTRO).

Ciascuna delle 10 scuole partecipa a 6 ore di coaching condotte da coach professionisti del Debate di SNDI, per prepararsi alla mozione assegnata e al confronto pubblico dei Debate Civici. Le ore di coaching possono essere svolte in orario curricolare o extracurricolare, a scelta della scuola, e sono rivolte ai 20 studenti selezionati per scuola per la partecipazione al progetto o a una classe appositamente individuata.

Le scuole hanno a disposizione la piattaforma digitale Camelot *for* Debate per gestire e analizzare le simulazioni di Debate, con il modulo di intelligenza artificiale che restituisce analisi di argomentazioni, confutazioni e rilevazione di bias cognitivi, consentendo di sviluppare pensiero critico e strategie metacognitive.

#### Attività principali svolte da Camelot

- 6 ore di Laboratori pratici condotti da coach professionisti del Debate (60 ore totali su 10 classi) finalizzati a:
  - Analisi del tema assegnato e ricerca di evidenze e fonti attendibili
  - Costruzione delle argomentazioni PRO o CONTRO la mozione propositiva assegnata
  - Simulazioni di Debate gestite tramite piattaforma digitale con analisi IA di argomentazioni, confutazioni e bias cognitivi
  - Preparazione al dibattito pubblico attraverso costruzione delle argomentazioni principali, anticipazione delle obiezioni avversarie e allenamento alle repliche
- Camelot fornisce il kit metodologico per fare il Debate, disponibile direttamente sulla piattaforma: videotutorial sul format WSD, guide per docenti e studenti, schede operative per la costruzione delle argomentazioni.
- Somministrazione del questionario individuale via piattaforma Camelot alla fine della sessione di coaching per raccogliere dati quantitativi sulle percezioni degli studenti rispetto ai temi assegnati e alle argomentazioni costruite, accessibile tramite QR code o link diretto

### Output attesi

- 10 classi preparate tecnicamente e contenutisticamente sui rispettivi temi
- Report di analisi IA delle simulazioni per ciascuna classe
- 5 mozioni sviluppate con argomentazioni fondate da entrambe le posizioni
- Dati quantitativi sulle percezioni degli studenti raccolti tramite questionario individuale
- 10 classi pronte al dibattito pubblico con argomentazioni strutturate per la propria posizione PRO o CONTRO

### Step 4. Live Debate Civici e assegnazione premi IMUN

Il momento culminante del percorso è rappresentato dai 5 Debate Civici pubblici che si svolgono in uno spazio messo a disposizione dalla città in una giornata partecipativa aperta alla cittadinanza, agli assessori e ai rappresentanti istituzionali che si vorrà coinvolgere. I dibattiti si svolgono in presenza e il format adottato è il World Schools Debate (WSD) con tempi ridotti. 4 minuti a speaker, 2 minuti per le repliche, per un totale di circa 30 minuti a debate.

I 5 Debate Civici si svolgono in due fasi distinte nell'arco della mattinata. Nella prima fase gli studenti vengono separati in due sale distinte. I primi 4 debate si tengono in parallelo in due sale separate, a coppie successive: nella prima tornata una sala ospita il Debate 1 sul tema Accessibilità e l'altra ospita il Debate 2 sul tema Diritti; nella seconda tornata una sala ospita il Debate 3 sul tema Diritti e l'altra il Debate 4 sul tema Accessibilità. Nella seconda fase, tutti i 200 studenti si riuniscono in plenaria per il Debate 5 sul tema Ambiente, che conclude il ciclo dei confronti pubblici prima della fase di sperimentazione attiva. Ogni studente assiste, quindi, ad almeno un debate su ciascuno dei temi trattati nelle due sale.

**Attraverso i 5 Debate Civici vengono messe alla prova le proposte concrete di policy** per Torino, confrontando quindi piani di azione reali e mettendo a fuoco i pro e i contro di ciascuna proposta. Il Comune riceve così non solo le proposte dei giovani, ma anche la misura di quanto ciascuna è condivisa e argomentabile.

Ogni Debate Civico è strutturato secondo le 4 fasi del ciclo esperienziale di Kolb:

**Fase 1 - esperienza concreta** attraverso il dibattito regolamentato svolto dagli studenti;

**Fase 2 - osservazione riflessiva** attraverso una riflessione guidata sul dibattito svolto grazie all'analisi svolta in tempo reale dall'IA che mostra argomentazioni, confutazioni e bias cognitivi di ciascun dibattito. La mappa delle argomentazioni, la ricostruzione delle confutazioni e l'identificazione dei bias cognitivi restituiscono agli studenti una visione strutturata e oggettiva del confronto. Non più impressioni soggettive, ma un quadro articolato di posizioni, evidenze e distorsioni del pensiero.

**Fase 3 - concettualizzazione astratta** avviene attraverso un coinvolgimento diretto della platea di studenti e referenti esterni (comitati, associazioni etc) ed è il momento in cui l'esperienza vissuta nel dibattito e la riflessione su di essa si trasformano in conoscenza strutturata e trasferibile. Dopo aver osservato e analizzato quanto emerso nel confronto, gli studenti sono guidati a costruire una sintesi interpretativa più ampia: non solo 'cosa è successo nel dibattito', ma 'cosa questo significa rispetto al tema, alla città, alle scelte collettive'. Il risultato è che ogni studente esce da questa fase con una comprensione più profonda, plurale e critica del tema affrontato. Non una risposta definitiva, ma una capacità maggiore di ragionare sulla complessità."

**Fase 4 - sperimentazione attiva** avviene, invece, in una sessione plenaria finale comune a tutti i 5 gruppi all'interno della quale viene somministrato un questionario individuale. La fase di sperimentazione attiva è il momento in cui l'esperienza vissuta nel dibattito si trasforma in produzione personale. Ogni studente, a caldo al termine dei Live Debate, è chiamato a esprimersi in modo autonomo e riflessivo su quanto ha osservato e appreso, passando dalla dimensione collettiva del confronto a una elaborazione individuale consapevole. Il questionario è a risposta aperta e raccoglie le percezioni degli studenti su due dimensioni. La prima riguarda le argomentazioni più convincenti emerse nei 5 Debate Civici a cui hanno assistito: quali ragionamenti, dati o prospettive li hanno colpiti di più e perché. La seconda riguarda i bias cognitivi o le fallacie logiche che secondo loro hanno inquinato maggiormente il confronto sui 5 temi affrontati: quali distorsioni del pensiero hanno riconosciuto nei dibattiti.

NB: Le risposte raccolte non rimangono dati grezzi. Nei giorni successivi all'evento vengono elaborate dall'intelligenza artificiale attraverso un processo di clustering semantico in cui le posizioni

### STEP 04

Live Debate  
Civici e  
assegnazione  
e premi  
IMUN

MARZO  
2027 mezza  
giornata

*simili vengono aggregate, standardizzate e trasformate in affermazioni sintetiche e votabili. Su queste affermazioni i 200 studenti sono poi chiamati a esprimersi nel voto digitale, chiudendo il cerchio tra esperienza, riflessione e decisione collettiva.*

**PREMI IMUN.** A conclusione dei Live Debate Civici vengono premiati 10 studenti meritevoli (uno per scuola). Il percorso IMUN è una simulazione delle Nazioni Unite nell'ambito della quale gli studenti selezionati rappresentano un Paese membro dell'ONU, confrontandosi e intervenendo in una apposita assise, fino a predisporre e approvare documenti sul modello delle risoluzioni ONU. Gli studenti meritevoli verranno individuati tra gli studenti che hanno partecipato al percorso di formazione con ICEI tra ottobre e novembre e saranno selezionati adottando criteri orientati al merito e all'inclusività e concordati con il docente referente del progetto della scuola e il coach di Debate assegnato a quella scuola.

Organizzazione giornata:

- ORE 9.00 – Accoglienza classi e welcome istituzionale
- ORE 9.30 – Debate 1 e Debate 2 in parallelo (45 min) così articolati: 30 min dibattito WSD + 15 min analisi IA e riflessione guidata con eventuale coinvolgimento di referenti di associazioni ed esperti del tema
- ORE 10.15 – Break (15 min)
- ORE 10.30 – Debate 3 e Debate 4 in parallelo (45 min) così articolati: 30 min dibattito WSD + 15 min analisi IA e riflessione guidata con eventuale coinvolgimento di referenti di associazioni ed esperti del tema
- ORE 11.15 – Break (15 min)
- ORE 11.30 – debate 5 in plenaria (45 min) così articolati: 30 min dibattito WSD + 15 min analisi IA e riflessione guidata con eventuale coinvolgimento di referenti di associazioni ed esperti del tema
- Ore 12:15: tutti i 200 studenti vengono coinvolti collettivamente su quanto emerso dai 5 debate attraverso la somministrazione del questionario individuale via QR code
- ORE 12:30 - Illustrazione del processo di voto digitale successivo e spiegazione di come verrà costruito il manifesto
- ORE 12:45 – Premiazione studenti con percorso IMUN ai dieci studenti meritevoli (uno per scuola)

#### Attività principali svolte da Camelot

- Predisposizione materiali per eventi Debate Civici
- Predisposizione piattaforma Camelot for debate per i 5 dibattiti
- Coordinamento della selezione dei 10 studenti meritevoli per assegnazione del premio IMUN
- Moderazione evento e utilizzo IA per analisi argomentazioni, confutazioni e bias cognitivi
- Somministrazione questionario via Qrcode

#### Output attesi

- 5 Debate Civici pubblici realizzati in formato WSD con ciclo di Kolb integrato e moderazione professionale con piattaforma digitale per gestione tempi, ruoli e analisi in tempo reale
- Report di analisi IA per ciascun dibattito (argomentazioni, confutazioni, bias cognitivi)
- Risposte al questionario individuale raccolte e pronte per l'elaborazione IA
- Partecipazione attiva di 200 studenti, docenti, istituzioni, cittadinanza e referenti di associazioni e comitati
- Evidenze deliberative strutturate pronte per la fase di clustering e voto
- 10 studenti premiati con percorso IMUN

## STEP 05

Voto Digitale  
fase  
individuale  
post-evento

Aprile 2027

### Step 5. Voto Digitale su piattaforma Camelot for Debate

Nei giorni successivi ai Live Debate le risposte al questionario vengono prima elaborate dall'intelligenza artificiale attraverso un processo di clustering semantico. Su queste affermazioni viene poi attivato il voto digitale previsto nello step 5.

Ogni studente esprime il proprio voto in autonomia, attraverso la piattaforma digitale di voto legalmente riconosciuto, in qualsiasi momento durante i 5 giorni di apertura del voto.

Questa fase trasforma il confronto argomentato in una posizione collettiva democraticamente costruita. Il Comune di Torino riceve così non solo le proposte dei giovani, ma anche la misura precisa di quanto ciascuna proposta è condivisa e argomentabile

#### Attività principali svolte da Camelot

- Elaborazione delle risposte al questionario tramite analisi IA con clustering semantico: le posizioni simili vengono aggregate, standardizzate e trasformate in affermazioni sintetiche e votabili
- Apertura del voto digitale per 5 giorni
- I 200 studenti votano individualmente, senza necessità di presenza fisica
- Il voto è a ranking e si articola su tre assi: 1. le argomentazioni più convincenti emerse nei 5 Debate Civici a cui hanno assistito; 2. i bias cognitivi o le fallacie logiche che secondo loro inquinano maggiormente il confronto sui 5 temi affrontati; 3. la posizione che ciascuno sposa nei 5 dibattiti
- Le opzioni di voto non sono predefinite dall'esterno ma emergono direttamente dal clustering semantico delle risposte al questionario somministrato durante l'evento
- Voto aperto per 5 giorni tramite piattaforma digitale di voto legalmente riconosciuto

#### Output attesi

- Set di quesiti generati dalla voce dei partecipanti tramite clustering semantico IA
- Risultati del voto collettivo a ranking per ciascuna mozione
- Posizione collettiva democraticamente costruita su ciascun tema
- Base documentale per il Manifesto conclusivo

#### STEP 06

Restituzione  
e Manifesto

Maggio  
2027

#### Step 6. Comunicazione pubblica esiti del voto e presentazione Manifesto

La fase conclusiva è dedicata alla valorizzazione dei risultati e alla restituzione del percorso all'Amministrazione comunale. Le posizioni collettive prodotte dal processo in tre fasi vengono formalizzate nel Manifesto conclusivo, un documento propositivo che raccoglie la voce dei giovani torinesi sui temi della sostenibilità sociale e ambientale, restituito formalmente al Comune.

Vengono rilasciati Open Badge digitali verificabili a studenti e docenti. Le scuole partecipanti aderiscono alla rete We Debate.

#### Attività principali

- Elaborazione del Manifesto conclusivo con le posizioni collettive emerse dal processo Debate questionario voto
- Restituzione formale e pubblica degli esiti del voto e del Manifesto dall'Amministrazione comunale con presentazione pubblica
- Rilascio di Open Badge digitali verificabili a studenti e docenti coinvolti
- Adesione delle 10 scuole partecipanti alla rete WeDebate
- Raccolta e sistematizzazione della documentazione relativa a tutte le fasi del progetto (presenze, registri coach, dati piattaforma, report IA, materiali prodotti)
- Redazione del report finale di progetto con descrizione delle attività svolte, degli output raggiunti e degli indicatori di monitoraggio

#### Output attesi

- Manifesto: documento propositivo con posizioni collettive dei giovani torinesi
- Report finale con argomentazioni, posizioni e raccomandazioni per ciascun tema
- Open Badge digitali rilasciati a circa 220 tra studenti e docenti
- 10 scuole integrate nella rete We Debate
- Modello di partecipazione giovanile sostenibile e replicabile
- Report finale completo con descrizione delle attività, degli output e dei risultati raggiunti per ciascuno step

#### STEP 07

Eventi di  
disseminazio  
ne

Giugno  
2027/novem  
bre 2027

#### Step 7. Eventi di disseminazione e raccordo anno scolastico per seconda edizione

La fase di disseminazione ha l'obiettivo di valorizzare i risultati del progetto, ampliarne la visibilità e creare le condizioni per la seconda edizione. Le attività si svolgono tra giugno e novembre 2027,

#### Attività principali svolte in collaborazione con il Comune

- Presentazione e restituzione pubblica del progetto e dei suoi esiti in sinergia con gli

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• eventi di restituzione del progetto Space e Condivisione del Manifesto conclusivo e dei risultati del voto digitale</li> <li>• Attività di comunicazione e diffusione sui canali del Comune di Torino e di Camelot</li> <li>• Avvio delle interlocuzioni con le scuole per la seconda edizione del progetto</li> </ul> <p><b>Output attesi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Almeno un evento pubblico di presentazione degli esiti del progetto</li> <li>• Manifesto e risultati del voto condivisi con stakeholder e comunità</li> <li>• Feedback raccolti dalle scuole partecipanti</li> <li>• Avvio del processo di selezione delle scuole per la seconda edizione</li> </ul> |
| <b>STEP 08</b><br>Rendicontazione<br><br>Dicembre 2027 | <p><b>Step 8. Rendicontazione.</b></p> <p>Il Comune di Torino, raccoglie la documentazione di rendicontazione del progetto FGBT_debate civici prodotta da Camelot ed a sua volta provvede alla rendicontazione complessiva del progetto.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 9. CRONOPROGRAMMA

| Step | Periodo                      | Attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01   | Giugno/settembre 2026        | <b>Lancio progetto e selezione scuole.</b> Webinar di presentazione ai docenti referenti, diffusione brochure digitale, raccolta lettere di impegno e definizione del calendario delle attività                                                                                                                                                            |
| 02   | Ottobre/Novembre 2026        | <b>Formazione studenti con ICEI.</b> 12 ore di formazione in presenza sui temi della sostenibilità (diritti, accessibilità, ambiente) per 30 studenti selezionati (3 per scuola) in una sede indicata dal Comune                                                                                                                                           |
| 03   | Dicembre 2026/ Febbraio 2027 | <b>Coaching di Debate e preparazione Live Debate Civici.</b> Elaborazione e approvazione delle 5 mozioni. Assegnazione mozioni e posizioni alle 10 scuole. 6 ore di coaching per ciascuna scuola condotte da coach SNDI. Simulazioni di Debate sulla piattaforma Camelot con analisi IA. Somministrazione questionario individuale al termine del coaching |
| 04   | Marzo 2027                   | <b>Live Debate Civici e assegnazione premi IMUN.</b> 5 Debate Civici pubblici in formato WSD con ciclo di Kolb integrato: 4 debate in parallelo in due sale e 1 debate finale in plenaria. Evento pubblico alla presenza di rappresentanti della città. Questionario individuale post-debate. Premiazione dei 10 studenti meritevoli con percorso IMUN.    |
| 05   | Aprile 2027                  | <b>Voto Digitale su piattaforma Camelot for Debate.</b> Clustering semantico IA delle risposte al questionario e apertura del voto digitale individuale a ranking per 5 giorni per 200 studenti                                                                                                                                                            |
| 06   | Maggio 2027                  | <b>Comunicazione pubblica esiti del voto e presentazione Manifesto.</b> Rilascio Open Badge digitali a studenti e docenti. Adesione delle 10 scuole alla rete We Debate.                                                                                                                                                                                   |
| 07   | Giugno 2027/novembre 2027    | <b>Eventi di disseminazione e raccordo anno scolastico per seconda edizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 08   | Dicembre 2027                | <b>Rendicontazione finale del progetto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 10. GOVERNANCE E RUOLI

| Soggetto                         | Ruolo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comune di Torino /Torino Giovani | Soggetto promotore del progetto. Si occupa della supervisione generale, del raccordo istituzionale, della messa a disposizione degli spazi per l'evento finale, dell'individuazione di eventuali referenti di associazioni e comitati da coinvolgere nei Debate Civici e della restituzione pubblica del Manifesto conclusivo. Condivide le mozioni elaborate da Camelot prima dell'avvio del progetto.                                                                                                                                                                                                                     |
| Camelot Srl Società Benefit      | Coordina l'intero percorso progettuale e garantisce la realizzazione di tutte le attività operative: selezione e coinvolgimento delle scuole, webinar di presentazione, elaborazione delle mozioni in collaborazione con SNDI, piattaforma digitale Camelot for Debate per il coaching e i Live Debate Civici, analisi IA, moderazione dell'evento finale, somministrazione del questionario, clustering semantico, voto digitale, rilascio degli Open Badge, adesione delle scuole alla rete We Debate e produzione del Manifesto conclusivo. Coordina inoltre la selezione dei 10 studenti meritevoli per il premio IMUN. |
| Coach professionisti del Debate  | Conducono i laboratori di coaching nelle 10 scuole (6 ore per classe, 60 ore totali), supportando gli studenti nella costruzione delle argomentazioni, nelle simulazioni di Debate e nella preparazione al confronto pubblico. Collaborano con Camelot all'elaborazione delle mozioni e partecipano alla selezione degli studenti meritevoli per il premio IMUN.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Docenti referenti                | Raccordano il progetto con le proprie classi, integrano le attività nelle ore curricolari o extracurricolari, accompagnano gli studenti in tutte le fasi del percorso e collaborano con il coach assegnato alla scuola nella selezione dello studente candidato al premio IMUN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ICEI                             | Conduce il percorso di formazione in presenza sui temi della sostenibilità (12 ore tra ottobre e novembre 2026) rivolto ai 30 studenti selezionati (3 per scuola). Fornisce materiali di approfondimento che verranno utilizzati per la preparazione degli studenti ai Debate Civici.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 11. MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

Il sistema di monitoraggio prevede indicatori quantitativi con valori target verificabili:

| Indicatore                                         | Valore atteso          | Fonte di verifica                                                                                 |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Scuole/classi coinvolte                            | 10 classi              | Elenco adesioni                                                                                   |
| Studenti partecipanti al percorso completo         | 200 (min. 160)         | Fogli presenze                                                                                    |
| Docenti referenti delle scuole coinvolti           | 10 (1 per classe)      | Elenco adesioni                                                                                   |
| Ore di formazione con ICEI                         | 12 ore per 30 studenti | Registro ICEI                                                                                     |
| Ore di coaching di Debate realizzate               | 60 ore totali          | Registro coach                                                                                    |
| Questionari individuali raccolti in aula (step 03) | Almeno 150 su 200      | Dati piattaforma Camelot                                                                          |
| Debate Civici pubblici realizzati                  | 5                      | Report moderazione                                                                                |
| Report di analisi IA prodotti per ciascun debate   | 5                      | Dati piattaforma Camelot                                                                          |
| Premi IMUN a studenti meritevoli (uno per scuola)  | 10                     | Attestati di partecipazione al percorso IMUN / documentazione rilasciata dall'organizzazione IMUN |
| Questionari post-Live Debate raccolti              | Almeno 150 su 200      | Dati piattaforma Camelot                                                                          |
| Studenti votanti nel voto digitale                 | Almeno 150 su 200      | Dati piattaforma                                                                                  |

|                                     |             |                    |
|-------------------------------------|-------------|--------------------|
| Open Badge rilasciati               | 200         | Registro badge     |
| Scuole aderenti alla rete We Debate | 10          | Contratti adesione |
| Manifesto 2027                      | 1 documento | Report finale      |

## 12. IMPATTI ATTESI E VALORE AGGIUNTO

### Per gli studenti

Sviluppo di competenze trasversali fondamentali (argomentazione, pensiero critico, ascolto attivo, public speaking) certificate attraverso Open Badge digitali verificabili e riconoscibili al di fuori del contesto scolastico.

### Per le scuole

Integrazione di metodologie deliberative innovative nelle ore di educazione civica. Continuità delle pratiche di Debate attraverso l'adesione alla rete We Debate.

### Per il Comune di Torino

Un advisory board under 20 strutturato e metodologicamente solido, capace di produrre posizioni collettive documentabili e politicamente spendibili. Il Manifesto 2027 diventa un contributo qualificato all'elaborazione delle politiche locali sui temi della sostenibilità.

| Voci di spesa CAMELOT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Avvio e lancio del progetto:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinamento operativo del progetto e gestione delle relazioni con tutti i soggetti coinvolti (Comune di Torino, ICEI, SNDI, scuole, docenti referenti)</li> <li>• Selezione e coinvolgimento delle 10 scuole partecipanti</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.500               |
| <b>Materiali informativi e di comunicazione progetto:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione del webinar di presentazione e produzione dei materiali informativi per i docenti referenti</li> <li>• Realizzazione del video di presentazione del progetto</li> <li>• Elaborazione della brochure digitale di presentazione</li> <li>• Produzione contenuti video, post e reel</li> <li>• Realizzazione landing page Debate Civici Torino</li> </ul>                                                                                                                                    | 2.300               |
| <b>Laboratori di coaching in presenza:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborazione delle 5 mozioni dei Debate Civici</li> <li>• coordinamento del coaching Debate in classe (pianificazione calendario, assegnazione coach, monitoraggio delle 60 ore di attività nelle 10 scuole)</li> <li>• Predisposizione della piattaforma digitale Camelot for Debate per le sessioni di coaching (kit metodologico, videotutorial WSD, schede operative e questionario individuale di valutazione)</li> <li>• Erogazione 60 ore di coaching in presenza in 10 scuole (6 ore per 10 scuole)</li> </ul> | 10.700              |
| <b>Live Debate:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione dei materiali per i Live Debate Civici</li> <li>• Coordinamento dei referenti esterni coinvolti nelle fasi di riflessione guidata</li> <li>• Moderazione professionale dei 5 Live Debate Civici con utilizzo della piattaforma digitale per analisi IA in tempo reale di argomentazioni confutazioni e bias cognitivi</li> <li>• Somministrazione del questionario individuale post-debate</li> </ul>                                                                                                                         | 5.200               |
| <b>Voto digitale legalmente riconosciuto:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analisi IA con clustering semantico per l'elaborazione dei quesiti di voto</li> <li>• gestione del voto digitale legalmente riconosciuto (apertura, monitoraggio e chiusura del voto per 200 studenti nell'arco di 5 giorni)</li> <li>• report del voto</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.800               |
| <b>Elaborazione reportistica finale:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manifesto conclusivo e restituzione formale degli esiti all'Amministrazione comunale</li> <li>• Coordinamento per adesione delle 10 scuole alla rete We Debate</li> <li>• Rilascio degli Open Badge digitali verificabili agli studenti partecipanti</li> <li>• Coordinamento della selezione dei 10 studenti meritevoli e gestione del premio IMUN</li> </ul>                                                                                                                                                           | 3.500               |
| 10 premi IMUN a studenti meritevoli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.800               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>29.800 + IVA</b> |

**Offerta Economica relativa a**

**Descrizione** ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DE "FUTURE GENERATION BOARD DEBATE CIVICI E  
DEMOCRAZIA"  
**RdO nr.** 6417926

**Numero lotto** 0

**Amministrazione titolare del procedimento**

|                            |                                      |                               |        |
|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------|
| <b>Ente acquirente</b>     | COMUNE DI TORINO                     |                               |        |
| <b>Ufficio</b>             | Politiche giovanili                  |                               |        |
| <b>Codice fiscale</b>      | 00514490010                          | <b>Codice univoco ufficio</b> | 4V0D4V |
| <b>Indirizzo sede</b>      | Via corte d'appello 16               |                               |        |
| <b>Città</b>               | Torino                               |                               |        |
| <b>Recapito telefonico</b> | +3901101132546                       |                               |        |
| <b>Email</b>               | giovanni.mazzolotti@comune.torino.it |                               |        |
| <b>Punto ordinante</b>     | GIOVANNI MAZZOLOTI                   |                               |        |

**Concorrente****Forma di partecipazione**

Singolo operatore economico

**Ragione sociale/Denominazione**

CAMELOT SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT O IN FORMA ABBREVIATA

Partita IVA

11925790963

**Tipologia societaria**

Società a responsabilità limitata (SRL)

**Oggetto dell'Offerta**

**Formulazione dell'Offerta Economica =** Valore economico (Euro)

|                       |                 |
|-----------------------|-----------------|
| <b>Nome</b>           | <b>Valore</b>   |
| <b>Valore offerto</b> | <b>29800,00</b> |

**Il Concorrente, nell'accettare tutte le condizioni specificate nella documentazione del procedimento, altresì dichiara:**

- che la presente offerta è irrevocabile ed impegnativa sino al termine di conclusione del procedimento, così come previsto nella lex specialis;
- che la presente offerta non vincolerà in alcun modo la Stazione Appaltante/Ente Committente;
- di aver preso visione ed incondizionata accettazione delle clausole e condizioni riportate nel Capitolato Tecnico e nella documentazione di Gara, nonché di quanto contenuto nel Capitolato d'oneri/Disciplinare di gara e, comunque, di aver preso cognizione di tutte le circostanze generali e speciali che possono interessare l'esecuzione di tutte le prestazioni oggetto del Contratto e che di tali circostanze ha tenuto conto nella determinazione dei prezzi richiesti e offerti, ritenuti remunerativi;
- di non eccepire, durante l'esecuzione del Contratto, la mancata conoscenza di condizioni o la sopravvenienza di elementi non valutati o non considerati, salvo che tali elementi si configurino come cause di forza maggiore contemplate dal codice civile e non escluse da altre norme di legge e/o dalla documentazione di gara;
- che i prezzi/sconti offerti sono onnicomprensivi di quanto previsto negli atti di gara;
- che i termini stabiliti nel Contratto e/o nel Capitolato Tecnico relativi ai tempi di esecuzione delle prestazioni sono da considerarsi a tutti gli effetti termini essenziali ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1457 cod. civ.;
- che il Capitolato Tecnico, così come gli altri atti di gara, ivi compreso quanto stabilito relativamente alle modalità di esecuzione contrattuali, costituiranno parte integrante e sostanziale del contratto che verrà stipulato con la stazione appaltante/ente committente.

**ATTENZIONE: QUESTO DOCUMENTO NON HA VALORE SE PRIVO DELLA SOTTOSCRIZIONE A MEZZO FIRMA DIGITALE**

**PROCEDURA AFFIDAMENTO DIRETTO – RDO 6417926 PER  
L'ORGANIZZAZIONE E LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO  
FUTURE GENERATION BOARD  
DEBATE CIVICI E DEMOCRAZIA**

**DICHIARAZIONE DI PANTOUFLAGE**

Il sottoscritto Davide Federico Dante Casaleggio (Cod. fiscale CSLDDF76A14F205V) nato il 14/01/1976 a Milano (Prov. MI ), in qualità di legale rappresentante dell'Azienda Camelot SRL SB con sede a in Via Palestro 62, Ivrea (TO) Codice Fiscale 11925790963

Partita IVA 11925790963

**DICHIARA**

**Ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 e della conseguente decadenza dai benefici di cui all'art. 75 del citato decreto:**

al fine dell'applicazione dell'art. 53, comma 16-ter, del D. Lgs. n. 165/2001, introdotto dalla legge n. 190/2012 (attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro – **pantouflage o revolving doors**):

- Di non aver concluso contratti di lavoro subordinato o autonomo e, comunque, di non aver attribuito incarichi ad ex dipendenti, che hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle pubbliche amministrazioni nei confronti dell'Associazione di cui sopra, nel triennio successivo alla cessazione del rapporto;
- Che è consapevole che, ai sensi del predetto art. 53, comma 16-ter, i contratti conclusi e gli incarichi conferiti in violazione di tali prescrizioni sono nulli e che è fatto divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni, con l'obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti.

Luogo e data Ivrea, 07/07/2026

Timbro Associazione e firma del legale rappresentante\*

Davide Federico Dante Casaleggio

(firma per esteso e leggibile)