



## CITTA' DI TORINO

**DIPARTIMENTO SERVIZI INTERNI  
DIVISIONE PERSONALE  
S. FORMAZIONE ENTE E ASSUNZIONI  
E.Q. SVILUPPO E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE, RICERCHE E BANCA DATI  
DIPENDENTI**

**ATTO N. DD 5589**

**Torino, 18/09/2025**

### **DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**OGGETTO:** AFFIDAMENTO DIRETTO M.E.P.A. AI SENSI DELL' 50, COMMA 1, LETTERA B) PER LA REALIZZAZIONE DELLA FORMAZIONE "SERVICE DESIGN PER L'INNOVAZIONE DELLA PA PER DIPENDENTI DEL COMUNE DI TORINO" A FAVORE DI SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE. INDIZIONE E IMPEGNO DI SPESA EURO 25.000,00 (IVA ESENTA). CIG B82858EE77

La formazione e lo sviluppo delle conoscenze e competenze del personale della Pubblica Amministrazione, costituiscono strumenti fondamentali nella gestione delle risorse umane e nel processo di rinnovamento della Pubblica Amministrazione. In ultimo la Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione del 14 gennaio 2025 si concentra sulla formazione come strumento chiave per la valorizzazione del personale e la produzione di valore pubblico nella PA. In più il PIAO (PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE) 2025-2027 della Città di Torino, approvato con Delibera di Giunta n. 36 del 28 gennaio 2025, ha individuato tra le finalità quelle di riqualificare le competenze e conoscenze dei suoi dipendenti.

Nello specifico è riportata anche la necessità dello sviluppo di servizi efficaci e sostenibili nell'ambito dell'innovazione sociale. Il Servizio Fondi Europei, promotore del percorso formativo sul Design Service, ha indicato per la realizzazione del corso il SEED – Centro di Competenza per l'Innovazione Sociale S.c.a.r.l..

SEED non è da considerarsi un semplice fornitore, ma un partner strategico le cui competenze specialistiche e l'esperienza diretta con la Città di Torino sono stati cruciali per l'efficace attuazione dei progetti del PNRR. L'indicazione è giustificata dal fatto che SEED è l'unico ente in Italia ufficialmente riconosciuto dalla Commissione Europea come parte della rete dei Centri di Competenza per l'Innovazione Sociale. Inoltre, è stato creato e sviluppato in stretta collaborazione con il Comune di Torino, che ha guidato i progetti europei SEED e Seed 2.

Premesso che l'articolo 8, comma 4 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 730/2024, esecutiva

dal 29 dicembre 2024, attribuisce al Servizio scrivente la competenza per la negoziazione relativa al gruppo merceologico oggetto del presente provvedimento;

Per le motivazioni sopra esposte - tenuto conto che SEED è composto da importanti università e centri di ricerca come i Politecnici di Milano e Torino che garantiscono un know-how unico nel suo genere, unendo l'eccellenza accademica alla profonda conoscenza delle dinamiche del settore pubblico, per realizzare il suddetto percorso - è stato contattato il SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE, Via Durando 10, 20158 Milano, MI - codice fiscale e P. IVA 13473610965 che ha presentato un progetto formativo che si è valutato positivamente per l'approccio multidisciplinare, collaborativo; si rende quindi necessario procedere all'acquisto del servizio in oggetto.

Considerato che i servizi in oggetto non sono reperibili nelle Convenzioni Consip attive ma, a seguito di verifica sul sito [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it), sono presenti sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione nel Bando "SERVIZI" categoria merceologica "Servizi di formazione" - CPV "Servizi di formazione dei dipendenti" si è proceduto tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (di seguito MEPA), ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. Contestualmente è stato acquisito il relativo CIG B82858EE77 con il quale è stata conclusa la trattativa diretta MEPA n. 5583415 a favore del SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE per le motivazioni descritte sopra i cui documenti sono conservati agli atti del Servizio scrivente.

Attestato pertanto che l'operatore economico risulta in possesso di idonee e documentate esperienze pregresse evincibili da dichiarazione inserita in offerta e conservata agli atti del Servizio ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Le modalità di affidamento e le condizioni di esecuzione del servizio sono contenute nel documento di richiesta offerta che si approva con il presente provvedimento (allegato n. 2.).

L'avvio del procedimento di affidamento non vincola la Civica Amministrazione alla conclusione del medesimo e alla stipulazione del contratto, essendo entrambe subordinate alla effettiva disponibilità di risorse economiche adeguate;

A seguito della verifica del preventivo pervenuto dall'operatore economico contenuto nel "Documento di Offerta" (all. 3) agli atti del Servizio scrivente, che ammonta ad Euro 25.000,00 (esente IVA EX art 10 D.P.R. n.633/1972 in base all'art.14 della legge n.537/1993) per la realizzazione del percorso formativo in oggetto (18 ore), organizzato in 2 edizioni - la prima da nel periodo ottobre/novembre 2025 e la seconda in gennaio/febbraio 2026 così strutturato:

Modulo 1- PROPEDEUTICA (3 ore) Introduzione all'innovazione sociale, al design sistemico, teoria del cambiamento, strumenti per il monitoraggio e la valutazione, includendo la dimensione di genere come elemento trasversale nelle pratiche di design e gestione dei servizi. Presentazione di una buona pratica.

Modulo 2- DESIGN SISTEMICO (3 ore) Approcci di Human-Centred Design e Service Design Modalità: mix frontale e lavori di gruppo, con analisi di casi studio come primo esercizio di applicazione della metodologia e degli strumenti presentati.

Modulo 3- ESERCITAZIONE (12 ore, in due appuntamenti da 6 ore ciascuno) - Simulazione progettazione di un servizio: individuazione dei bisogni, alle componenti del servizio alle modalità interazione e feedback con utenza finale, prototipazione e testing. Modalità: esercitazione pratica di gruppo basata su una sfida reale

Il progetto formativo sarà dedicato a circa 60 funzionari appartenenti ai seguenti Servizi comunali : Ambiente e Transizione Ecologica - Commercio - Cultura, Sport, Grandi Eventi E Promozione Turistica - Fondi Europei E Pnrr - Gabinetto Del Sindaco - Manutenzioni E Servizi Tec

Ritenuta congrua e conveniente l'offerta presentata con il presente provvedimento si procede dunque all'approvazione dell'affidamento diretto ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art.

50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. del servizio in argomento;

Si da atto che:

l'affidamento in capo all'operatore economico individuato avviene nel pieno rispetto del principio di rotazione di cui all'art. 49 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

l'operatore economico ha accettato l'impegno all'osservanza sia del Patto di Integrità della Città di Torino, di cui all'allegato 1.1 al Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411, sia del Codice di Comportamento della Città;

ai sensi dell'art. 55, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. non si applica il termine dilatorio previsto dall'art. 18, comma 3, lett. d), perché trattasi di affidamento di contratti di importo inferiore alla soglia di rilevanza europea e pertanto si procederà alla stipula del contratto nei modi di cui all'art. 18 del citato Decreto come da bozza allegata (all. 4);

l'esigibilità delle obbligazioni riferita all'impegno per l'anno 2025 avverrà entro il 31/12/2025 e per l'anno 2026 entro il 31/12/2026

l'affidamento in essere non rientra nel campione individuato dalla Stazione Appaltante circa il controllo del possesso dei requisiti generali di cui agli artt. 94 e ss. del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 15, comma 2 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411;

il presente provvedimento è rilevante ai fini della pubblicazione nella sezione "Amministrazione Aperta".

Richiamati i principi contabili in materia di imputazione delle spese di cui al D.Lgs. 118/2011, così come integrati e corretti con il D.Lgs. 126/2014;

Tutto ciò premesso,

#### **LA P.O. CON DELEGA**

- Visto l'art. 107 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267
- Visto l'art. 74 dello Statuto della Città;
- Visti gli artt. 178, 179, 182, 183 e 191 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.;
- Visto l'art. 3 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i.;
- Richiamato il principio contabile della gestione finanziaria di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
- Visto il vigente Regolamento comunale di contabilità armonizzata;
- Nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate;

#### **DETERMINA**

1. di attestare che il servizio oggetto dell'affidamento rientra nelle competenze d'acquisto attribuite dall'articolo 8, comma 4 del Regolamento Comunale per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino n. 411 approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 730/2024, esecutiva dal 29 dicembre 2024;
2. di attestare che il servizio in oggetto non è reperibile nelle Convenzioni Consip attive, ma è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione nel seguente Bando: "SERVIZI" categoria merceologica "Servizi di formazione" - CPV "Servizi di formazione dei dipendenti";

3. di dare atto del rispetto del principio di rotazione ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 36/2023
4. di dare atto dell'insussistenza di un interesse transfrontaliero certo ex art. 48, comma 2 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i, per il modesto valore dell'affidamento;
5. di dare atto che il presente provvedimento non è pertinente alle disposizioni in materia di valutazione dell'impatto economico;
6. di affidare, per le motivazioni espresse in narrativa, il servizio in oggetto mediante mercato elettronico MEPA, ai sensi del combinato disposto dell'art. 48, comma 3 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 450, della L. 296/2006 e s.m.i. e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i., attraverso lo strumento della Trattativa Diretta, alla SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE, Via Durando 10, 20158 Milano, MI - codice fiscale e P. IVA 13473610965 per un importo complessivo di Euro 25.000,00 di cui 15.000,00 per la prima edizione e 10.000,00 per la seconda edizione (IVA EX art 10 D.P.R. n.633/1972 in base all'art.14 della legge n.537/1993) , e approvare la spesa complessiva imputando la stessa come da dettaglio economico finanziario;
7. di dare atto che è stata acquisita la dichiarazione dell'operatore economico del rispetto della clausola di pantouflage o revolving doors in attuazione dell'art. 53, comma 16-ter del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i.;
8. di dare atto che l'operatore economico ha dichiarato di essere in regola con il versamento contributivo e assicurativo;
9. di dare atto che il Responsabile Unico del Progetto è la Dott.ssa Maria Stefania Salvo
10. di dare atto che, ai sensi dell'art. 55, comma 2 del D.Lgs. 36/2023, al presente affidamento non si applica il termine dilatorio di cui all'art. 18, comma 3 e 4 del citato decreto, trattandosi di affidamento di contratti di importo inferiore alla soglia di rilevanza europea;
11. di autorizzare la stipula del contratto nei modi di cui all'art. 18 del citato Decreto e la successiva emissione dell'ordine di acquisto a favore del SEED - CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE, Via Durando 10, 20158 Milano, MI - codice fiscale e P. IVA 13473610965
12. Si dà atto che l'esigibilità delle obbligazioni riferita all'impegno per l'anno 2025 avverrà entro il 31/12/2025 e per l'anno 2026 entro il 31/12/2026
13. di dare atto che, per quanto riguarda le transazioni relative ai pagamenti che verranno effettuati a favore della ditta affidataria verranno rispettate le disposizioni dell'art. 3 della Legge 136/2010 e s.m.i. in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;
14. di attestare che la presente determinazione è stata sottoposta al controllo di regolarità amministrativa ai sensi dell'art. 147-bis TUEL e che con la sottoscrizione si rilascia parere di regolarità tecnica favorevole.
15. Si dà atto che il presente provvedimento è rilevante ai fini della pubblicazione nella sezione internet "Amministrazione Aperta".
16. di dichiarare ai sensi dell'art. 6 bis della L. n. 241/1990 e delle disposizioni del Codice di Comportamento della Città, l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale in capo alla sottoscritta.

Dettaglio economico-finanziario

Si impegna la spesa di Euro **25.000,00** (IVA ESENTE) con la seguente imputazione:

| Importo                         | Anno Bilancio | Mission e   | Program ma | Titolo | Macro Aggregato | Capitolo - Articolo | Servizio Responsabile | Scadenza obbligazione |
|---------------------------------|---------------|---|------------|--------|-----------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 15.000,00                       | 2025          | 01  | 10         | 1      | 03              | 006800018002        | 004                   | 31/12/2025            |
| Descrizione capitolo e articolo |               | APP. AVANZO ACCANTONAMENTI- PERSONALE - ACQUISTO DI SERVIZI - AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DEI LAVORATORI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - LEGGE N. 122/2010 ART. 6 COMMA 13 - settore 004 1526 |            |        |                 |                     |                       |                       |

|                      |   |
|----------------------|---|
| Conto Finanziario n° | Descrizione Conto Finanziario   |
| U.1.03.02.04.999     | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. |

Tale spesa è sostenuta da avanzo applicato al Bilancio di Previsione Finanziario 2025/2027 come quota vincolata da deliberazione del consiglio comunale n. 323/2025.

| Importo                         | Anno Bilancio   | Mission e  | Program ma | Titolo | Macro Aggregato | Capitolo - Articolo | Servizio Responsabile | Scadenza obbligazione |
|---------------------------------|---|--|------------|--------|-----------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 10.000,00                       | 2026  | 01   | 10         | 1      | 03              | 006800018001        | 004                   | 31/12/2026            |
| Descrizione capitolo e articolo |   | PERSONALE - ACQUISTO DI SERVIZI - AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DEI LAVORATORI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - LEGGE N. 122/2010 ART. 6 COMMA 13 - settore 004 |            |        |                 |                     |                       |                       |
| Conto Finanziario n°            | Descrizione Conto Finanziario   |  |            |        |                 |                     |                       |                       |
| U.1.03.02.04.999                | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. |  |            |        |                 |                     |                       |                       |

Si dichiara, ai sensi dell'art.6 bis della L. n. 241/1990 e s.m.i. e delle disposizioni del Codice di Comportamento della Città, l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale, in capo al/alla sottoscritto/a

LA P.O. CON DELEGA  
Firmato digitalmente  
Maria Stefania Salvo



## CITTA' DI TORINO

DIPARTIMENTO SERVIZI INTERNI  
DIVISIONE PERSONALE

Affidamento diretto per acquisto REALIZZAZIONE DELLA FORMAZIONE “SERVICE DESIGN PER L’INNOVAZIONE DELLA PA PER DIPENDENTI DEL COMUNE DI TORINO” A FAVORE DI SEED – Centro di Competenza per l’Innovazione Sociale S.c.a.r.l. - CIG **B82858EE77**

La Città di Torino, codice fiscale e partita I.V.A. 00514490010, con sede legale in Torino, Piazza Palazzo di Città n. 1 (in seguito denominata “stazione appaltante”), qui rappresentata dalla dott.ssa Maria Stefania Salvo, Funzionario Esperto in Elevata Qualificazione con delega del Servizio Formazione Ente della Divisione Personale la quale sottoscrive il presente atto, non in proprio, ma con i poteri per quanto infra, ai sensi dell’art. 107 del Decreto Legislativo in data 18 agosto 2000 numero 267 e a norma dell’art. 29, del vigente Regolamento per la Disciplina dei Contratti del Comune di Torino, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale in data 29/12/2024 N. DEL 730/2024.

Il predetto legale rappresentante della Città sottoscrive il presente atto, altresì, in esecuzione della determinazione dirigenziale Atto DD N. .... del .....

La società SEED – CENTRO DI COMPETENZA PER L’INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE con sede in MILANO (MI) - VIA GIOVANNI DURANDO, 10 - codice fiscale - P.IVA 13473610965 rappresentata da GIANLUCA SALVATORI nato a ....., il .....- C.F. ...., che sottoscrive il presente atto non in proprio, ma in qualità di legale rappresentante con i poteri a lui conferiti dal vigente atto costitutivo.

### PREMESSO CHE

con l’osservanza di tutte le disposizioni di legge in materia, si è provveduto con Atto DD N ..... del ..... ad indire e approvare l’affidamento del servizio in oggetto, sotto condizione del possesso dei requisiti di ordine generale in capo all’aggiudicatario ed impegnare la spesa di Euro 25.000,00 (esente IVA EX art 10 D.P.R. n.633/1972 in base all’art.14 della legge n.537/1993)

Tutto ciò premesso, e approvato per fare parte integrante del presente atto, fra le parti, come sopra costituite e rappresentate si conviene e si stipula quanto segue:

### ART. 1 - OGGETTO E DURATA DEL CONTRATTO

La Città di Torino, come sopra rappresentata, affida alla società SEED – CENTRO DI COMPETENZA PER L’INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE il servizio di formazione in oggetto. L’affidatario si impegna all’esecuzione del servizio alle condizioni previste dal presente contratto e dagli atti a questo allegati o da esso richiamati.

L’affidamento viene concesso e accettato sotto l’osservanza piena, assoluta e inderogabile delle

norme, clausole, condizioni, obblighi, oneri e modalità previste dal presente contratto che l'affidatario dichiara di ben conoscere e le cui condizioni specificatamente accetta e approva ai sensi anche dell'art. 1341 c.c.

Il contratto ha durata dalla stipula del presente atto fino al 31/12/2026.

#### ART. 2 - IMPORTO DELL'AFFIDAMENTO

L'importo dell'affidamento oggetto del presente contratto ammonta ad Euro 125.000,00 (esente IVA EX art 10 D.P.R. n.633/1972 in base all'art.14 della legge n.537/1993 . Le parti danno altresì atto che il presente servizio è finanziato nei limiti di Euro 25.000,00 (esente IVA EX art 10 D.P.R. n.633/1972 in base all'art.14 della legge n.537/1993)

#### ART. 3 - OBBLIGO DI TRACCIABILITA' DEI FLUSSI FINANZIARI

Per quanto riguarda le transazioni relative ai pagamenti, l'affidatario per sè e i suoi aventi causa si impegna a rispettare le disposizioni previste all'art. 3 della Legge n. 136/2010 e s.m.i. in materia di tracciabilità dei flussi finanziari. A tal fine il codice identificativo di gara (C.I.G.) da riportarsi in ogni transazione conseguente al presente atto è N. **B82858EE77**

#### ART. 4 - TERMINI DI PAGAMENTO

Ai sensi e per gli effetti del comma 4 dell'art. 4 D.Lgs. 231/2002, come modificato dall'art. 24, comma 3, D.Lgs. 161/2014, il pagamento dei corrispettivi avverrà entro 30 giorni dal ricevimento della fattura elettronica.

#### ART. 5 - OSSERVANZA DEL PATTO DI INTEGRITA' DELLE IMPRESE

L'Affidatario dichiara di ben conoscere e di impegnarsi a rispettare le norme del patto di integrità delle Imprese allegato al Regolamento comunale per la disciplina dei Contratti richiamato in premessa e quelle del Comportamento della Città (<http://bandi.comune.torino.it/informazioni/codice-comportamento>), fatte salve le modifiche introdotte dal D.Lgs. 36/2023

#### ART. 6 - CLAUSOLE RISOLUTIVE

Il presente contratto è sottoposto alla condizione risolutiva di cui all'articolo 1, comma 3 della Legge n. 135 del 7 agosto 2012.

Ai sensi dell'articolo 92 comma 3 del D.Lgs 159/2011 il presente contratto è sottoposto a condizione risolutiva per il caso in cui, successivamente alla stipula del presente atto, siano accertati elementi di cui agli articoli 67 e 84 comma 4 del medesimo D.Lgs 159/2011.

#### ART. 7 - SPESE CONTRATTUALI

Si da atto che questo contratto rientra nel dettato dell' Art. 18, comma 10 del D.lgs. n. 36/2023 per il quale l'Imposta di bollo relativa alla stipulazione di affidamenti di importo inferiore a 40.000 euro sono esenti dall'imposta.

#### ART. 8 - FORO COMPETENTE

Per tutte le controversie che dovessero insorgere in dipendenza del presente contratto è competente il Foro di Torino.

Il presente atto è sottoscritto dalle parti su supporto informatico non modificabile mediante apposizione al presente file della firma digitale delle parti dotata di certificato in corso di validità.

Per la CITTA' DI TORINO  
Maria Stefania SALVO

Per la società  
SEED – CENTRO DI COMPETENZA PER L'INNOVAZIONE SOCIALE S.R.L. CONSORTILE  
GIANLUCA SALVATORI

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. OE\_NG5583415\_L0\_NP2610354.pdf\_(1).pdf.p7m



---

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento